«УТВЕРЖДАЮ»

Директор МБОУ СОШ №4

г. Гулькевичи

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Т.Н. Строкачева

(подпись)

**«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**ДОРОЖНАЯ КАРТА (план мероприятий)**

**по повышению качества общего образования в МБОУ СОШ №4 г.Гулькевичи**

**на 2018-2020 годы**

**ПАСПОРТ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ.**

**1. ОПИСАНИЕ ПРОБЛЕМЫ.**

**Итоги 2017/2018 учебного года:**

Средний балл по русскому языку – 82,3

Средний балл по профильной математике – 48,25

Средний балл (предметы по выбору) – английский яз – 64,37; история – 69,6; биология – 64,37; обществознание – 66,8; химия - 70,3; литература – 74; информатика – 48, физика – 35,3

Численность участников, получивших 80 и более баллов – 22

Численность не прошедших ГИА – 0

Численность не прошедших ЕГЭ – 0

Численность победителей и призеров муниципального и регионального этапа всероссийских олимпиад - 42

**Итоги ЕГЭ 2017/2018 учебного года**

|  |
| --- |
|  |
| Предмет | Всего | Не преодолели порог | % | Минимальный порог-50 | % | 51-60 | % | 61-70 | % | 71-90 | % | 91-99 | % | 100 | % |
| Русский язык | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 17,4 | 13 | 56,5 | 6 | 26,1 | 0 | 0 |
| Математика П | 8 | 0 | 0 | 6 | 75 | 0 | 0 | 2 | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Физика | 3 | 0 | 0 | 3 | 100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Химия | 6 | 0 | 0 | 1 | 16,66 | 0 | 0 | 1 | 16,66 | 4 | 66,68 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Информатика  | 1 | 0 | 0 | 1 | 100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Биология | 8 | 0 | 0 | 1 | 12,5 | 2 | 25 | 3 | 37,5 | 2 | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| История | 5 | 0 | 0 | 1 | 20 | 0 | 0 | 1 | 20 | 2 | 40 | 1 | 20 | 0 | 0 |
| География | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Английский язык | 3 | 0 | 0 | 1 | 33,33 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 66,67 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Немецкий язык | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Французский язык | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Обществознание | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 50 | 1 | 25 | 1 | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Литература | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 50 | 1 | 50 | 0 | 0 | 0 | 0 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Математика базовая | Всего | 2 | % | 3 | % | 4 | % | 5 | % |
| 2018 год | 23 | 0 | 0 | 2 | 8,69 | 10 | 43,47 | 11 | 47,84 |
| 2017 год | 18 | 0 | 0 | 2 | 11,1 | 7 | 38,9 | 9 | 50 |

**Итоги ЕГЭ 2017/2018 учебного года**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Общеобразовательная организация** | **Итоги ЕГЭ[[1]](#footnote-2)** | **Р/Я[[2]](#footnote-3)** | **М (П)[[3]](#footnote-4)** | **Физика** | **Химия** | **Информатика** | **Биология** | **История** | **География** | **И/Я** | **Общество** | **Литература** |
| 1 | СОШ № 4Численность участников 23 | Участники | 23 | 8 | 3 | 6 | 1 | 8 | 5 | 0 | 3 | 4 | 2 |
| Не сдали | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Сдали до 60 баллов | 0 | 6 | 3 | 1 | 1 | 3 | 1 | 0 | 0 | 2 | 0 |
| Сдали 80 и более баллов | 16 | 0 | 0 | 2 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 |

|  |  |
| --- | --- |
| Состав рабочей группы | Строкачева Т.Н., директорГранюк Е.М., заместитель директора по УВРМаранова И.Н., заместитель директора по УВРЛитовченко Н.Н., заместитель директора по ВРНатальная К.В., заместитель директора по ВРДичко Е.А., педагог-психологЧемерисова Н.Д., библиотекарьКлассные руководители выпускных классов |
| Ответственный разработчик | Строкачева Татьяна Николаевна |
| Цель разработки и реализации |  Повышение качества образования в МБОУ СОШ №4 г. Гулькевичи на основе повышения эффективности деятельности общеобразовательной организации  |
| Этапы и сроки реализации | 2018-2020 годы |
| Направления | Образовательный процессПовышение квалификации педагогических работниковБезопасность жизнедеятельности |
| Значимые контрольные результаты | Повышение результативности обучающихся на государственной итоговой аттестации |
| Объем финансовой поддержки | Средства госстандарта |
| Перечень целевых показателей | Кадровая поддержкаИнформационно-методическаяОрганизация образовательного процессаОбеспечение безопасности жизнедеятельности  |

1.1.Кадровая поддержка

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование целевого показателя | Единица измерения | 2018/2019 | 2019/2020 | 2020/2021 |  |
| Доля педагогов, повысивших квалификацию | % | 57,7 | 19,2 | 23,1 |  |
| Доля руководителей, повысивших квалификацию | % | 3,8 | 3,8 | 3,8 |  |
| Доля педагогов имеющих 1 квал. категорию | % | 38,5 | 42,3 | 42,3 |  |
| Доля педагогов имеющих высшую категорию | % | 23,1 | 23,1 | 26,9 |  |
| Доля молодых специалистов | % | 7,7 | 7,7 | 15,4 |  |

1.2.Информационно-методическая поддержка

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование целевого показателя | Единица измерения | 2018/2019 | 2019/2020 | 2020/2021 |
| Доля наставников | % | 7,7 | 7,7 | 15,4 |
| Доля подключений к «сетевому городу» | % | 100 | 100 | 100 |
| Доля учащихся получающих поддержку через сетевое взаимодействие | % | 12 | 18 | 29 |

1.3.Организация учебного процесса

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование целевого показателя | Единица измерения | 2018/2019 | 2019/2020 | 2020/2021 |
| Доля новых штатных единиц ( психологов, педагогов доп.образования, соц.педагогов ит.д.) | % | 15,4 | 15,4 | 20,8 |

1.4.Обеспечение безопасности жизнедеятельности школы

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование целевого показателя | Единица измерения |  2018/2019 | 2019/2020 | 2020/2021 |
| Наличие камер видеонаблюдения | шт | 10 | 10 | 10 |

**II раздел.**

**План мероприятий**

**по повышению качества образования МБОУ СОШ №4 на 2018/2019 (2019/2020, 2020/2021) учебный год**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Мероприятия** | **Сроки** | **Ответственные** | **Результат** | **Отметка об исполнении** |
| **1.** | **Организационные мероприятия** |
| 1.1. | Создание Рабочей группы (Координационного совета) по вопросам повышения качества образования. | Сентябрь 2018 г. | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 1.2. | Утверждение плана работы Рабочей группы (Координационного совета) | Сентябрь 2018 г. | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 1.3. | Проведение заседаний Координационного совета | Ежемесячно | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 1.4. | Утверждение положения об оценке качества образования в МБОУ СОШ №4 | Сентябрь 2018 г. | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 1.5. | Проведение оценки качества образования в МБОУ СОШ №4 | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВРМаранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 1.6. | Подписание партнерских соглашений с МАОУ СОШ №1 по вопросам взаимодействия в целях повышения качества образования. | Сентябрь 2018 г. | Строкачева Т.Н., директор |  |  |
| 1.7. | Проведение модельных семинаров по корректировке программы перехода школы в эффективный режим функционирования | 1 раз в четверть | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 1.8. |  Участие педагогов в сетевых сообществах педагогов сильных и слабых школ по обмену опытом работы по повышению качества образования | По графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 1.9 | Введение штатных единиц педагогов-психологов, соцпедагогов, педагогов допобразования | В соответствии со штатным расписанием | Строкачева Т.Н., директор |  |  |
| **2.** | **Аналитическая работа** |
| 2.1. | Проведение анализа социального паспорта ОО, в том числе и по всем предметам и успеваемости обучающихся | Август 2018 г. | Литовченко Н.Н., зам.директора по ВРНатальная К.В.,зам.директора по ВРГранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 2.2. | Проведение методических совещаний в школе по итогам анализа паспортов предметов и успеваемости обучающихся в целях выработки мероприятий по повышению качества образования | 1 раз в четверть | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 2.3. | Разработка «дорожной карты» по повышению качества образования в ОО по итогам анализа паспортов предметов и успеваемости обучающихся | Август 2018 г. | Строкачева Т.Н., директорГранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| **3.** | **Работа с административно-управленческим персоналом МБОУ СОШ №4** |
| **3.1.** | **Совещание при директоре ОО** |
| 3.1.2. | О результатах ГИА-2018 | Август 2018 г. | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР | Итоговый аналитический отчет по результатам ГИА – 2018 Определение направлений работы ОО по повышению уровня результативности ГИА- 2019, ГИА- 2020, ГИА- 2021 |  |
| 3.1.3. | О корректировке программы перехода школы в эффективный режим функционирования и развития  | Август 2018 г. | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 3.1.4. | О результатах пробного ЕГЭ и сочинения | Декабрь 2018 г. – январь 2019 г. | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 3.1.5. | Об изучении деятельности педагогов школы по итогам посещения, проверок | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВРМаранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 3.1.6. | О сетевом взаимодействии с профессиональными ОО и ВУЗами | Октябрь 2018 г. | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| **3.2.** | **Организация работы с заместителями директора школы**  |
| **3.2.1.** | **Методические семинары** |
| 3.2.1.1 | Модель школьной системы оценки качества образования | Сентябрь 2018 г. | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 3.2.1.2 | Роль методической службы  | Октябрь 2018 г. | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 3.2.1.3 |  Проектирование и организация методической работы в условиях в условиях сетевого взаимодействия и партнерских соглашений  | Январь 2018 г. | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 3.2.1.4 | Реализация основной общеобразовательной программы в условиях внедрения ФГОС СОО | Март 2018 г. | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| **3.2.2.** | **Производственные совещания** |
| 3.2.2.1 | -о ходе подготовки к ГИА-2019;- о ходе аттестации педагогических кадров;-о ходе изучения деятельности школы. | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВРМаранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 3.2.2.2 | Заслушивание отчетов о работе педагогов школы с обучающимися 9, 11 классов: - обучающиеся «группы риска»- обучающиеся «успевающие»- обучающиеся «высокобалльники». | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВРМаранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| **3.2.3.** | **Работа с педагогами** |
| 3.2.3.1 | Закрепление педагогов-наставников из числа наиболее опытных учителей за учителями школы, показавшими низкие результаты на ГИА-2018 | Сентябрь 2018 г. | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 3.2.3.2 | Закрепление педагогов-наставников из числа наиболее опытных учителей за молодыми специалистами  | Сентябрь 2018 г. | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 3.2.3.3 | Организация и проведение диагностического тестирования для учителей | По графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 3.2.3.43.2.3.5 | Индивидуальная работа учителей-предметников, показавших низкие результаты в диагностическом тестировании, по устранению дефицита знаний по предмету – самообразование.Отработка тем, по которым показаны низкие результаты, по предметам на уровне школы в рамках заседаний методических объединений учителей-предметников | По графикуПо графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВРМаранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 3.2.3.6 | Участие учителей-предметников в семинарах, организуемых ГБОУ ИРО Краснодарского края по эффективной подготовке к ОГЭ, ЕГЭ | По графику  | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| **4.** | **Работа с обучающимися в рамках муниципального сетевого взаимодействия** |
| 4.1 | Организация участия обучающихся в дополнительных занятиях и консультациях для обучающихся 9-11 классов (разного уровня подготовки)  | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 4.2 | Проведение пробного ЕГЭ для обучающихся 11 классов (совместно с ИРО- по математике;- по русскому языку;- по предметам по выбору | По графику  | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 4.3 | Организация и проведение школьных тестирований в формате ЕГЭ для 10,11 классов | По графику  | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 4.4 | Психолого–педагогическое сопровождение выпускников 9-х и 11-х классов при подготовке и участии в ГИА-2019. | По графику | Дичко Е.А., педагог-психолог |  |  |
| **5.** | **Работа с родителями (родительские собрания)** |
| 5.1 | -порядок проведения ГИА – 2019 (для 9, 11 классов) (совместные - с родителями и учащимися) | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВРКлассные руководители |  |  |
| 5.2 | - обсуждение результатов диагностических тестирований в формате ОГЭ и ЕГЭ | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВРКлассные руководители  |  |  |
| 5.3 | -выбор предметов для сдачи ОГЭ, ЕГЭ -2019 (для 9,10,11 классов) | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВРКлассные руководители |  |  |
| 5.4 | - обсуждение учебных достижений учащихся (5-11 классы), в том числе «школьные ЕГЭ» в 11 классах | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВРКлассные руководители |  |  |
| 5.5 | -пропуски учебных занятий учащимися без уважительной причины, индивидуальная работа с родителями | По графику | Литовченко Н.Н., зам.директора по ВРКлассные руководители |  |  |
| 5.6 | Участие в общерайонном родительском собрании «Особенности учебной деятельности в рамках подготовки к ГИА» | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВРКлассные руководители |  |  |
| 5.7 | О работе по повышению качества общего образования | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| **6.** | **Мониторинг исполнения «дорожной карты» по повышению качества образования в МБОУ СОШ №4**  |
| 6.1 | Мониторинг эффективности функционирования школьной системы оценки качества образования, организации внутришкольного контроля | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 6.2 | Мониторинг подготовки учащихся 9-х, 11-х классов к ГИА | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 6.3 | Анализ результатов ОГЭ, ЕГЭ-2019 в разрезе подтверждения годовых оценок | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 6.4 | Мониторинг предпрофильной подготовки и результатов профильного обучения | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 6.5 | Оценка качества образования на основе анализа результатов КДР, МДР | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 6.6 | Мониторинг участия в муниципальных, региональных этапах всероссийской и республиканской олимпиадах | По графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 6.7 | Мониторинг аттестации педагогических работников в разрезе уровня качества образования в школе | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| **7.** | **Деятельность по совершенствованию методического сопровождения педагогов по повышению качества образования** |
| 7.1 | Семинар «Методы и приемы оценивания учебных достижений в условиях ФГОС ООО»  | По графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 7.2 | Тьюторское сопровождение внедрения ФГОС ООО и ФГОС СОО по предметам | По графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 7.3 | Участие в семинарах в рамках методических объединений учителей-предметников:- решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний;- разбор заданий (из допущенных ошибок на ГИА – 2019);- качество преподавания предмета;- решение олимпиадных заданий и учебно-методическое сопровождение при подготовке к олимпиадам  | По графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВР | . |  |
| 7.4 | Индивидуальная работа педагогов с закрепленными школьниками, показавшими результаты на олимпиадах в 2018/2019 учебном году  | По графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| **8.** | **Деятельность по повышению качества образования в начальной школе** |
| 8.1 | Обеспечение контроля освоения образовательной программы начального общего образования | По графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 8.2 | Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы | По графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 8.3 | Обеспечение методологической поддержки учителей начальной школы, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы | По графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| **9.** | **Деятельность по повышению качества образования в основной школе (основное общее образование)** |
| 9.1 | Обеспечение контроля освоения образовательной программы основного общего образования | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 9.2 | Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 9.3 | Обеспечение методологической поддержки учителей, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы | По графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 9.4 | Реализация программы профориентации обучающихся в основной школе | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| **10.** | **Деятельность по повышению качества образования в средней школе (среднее общее образование)** |
| 10.1 | Обеспечение контроля освоения образовательной программы среднего общего образования | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 10.2 | Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 10.3 | Обеспечение методологической поддержки учителей, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы | По графику | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 10.4 | Реализация программы профориентации обучающихся в средней школе | По графику | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| **11.** | **Деятельность по обеспечению ОО качественными учебно-методическими комплексами** |
| 11.1 | Анализ используемых в ОО учебников | Сентябрь 2018 г. | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 11.2 | Определение стратегии по закупке учебников | Сентябрь 2018 г. | Чемерисова Н.Д., библиотекарь школы |  |  |
| 11.3 | Анализ используемых в общеобразовательных организациях электронных образовательных ресурсов | Сентябрь 2018 г. | Чемерисова Н.Д., библиотекарь школы |  |  |
| 11.4 | Формирование банка лучших электронных ресурсов | Сентябрь 2018 г. | Чемерисова Н.Д., библиотекарь школы |  |  |
| 11.5 | Контроль использования ЭОР в образовательном процессе | Ежемесячно  | Гранюк Е.М., зам.директора по УВР |  |  |
| 11.6 | Формирование банка лучших педагогических практик | Октябрь-декабрь 2018 г. | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| 11.7 | Проведение ежеквартальных методических совещаний с учителями-предметниками по вопросам внедрения лучших практик преподавания (дни предметов) | Ежеквартально  | Маранова И.Н., зам.директора по УВР |  |  |
| Директор МБОУ СОШ №4 г. Гулькевичи(наименование должности руководителя) | (подпись) | Т.Н. Строкачева(ФИО) |

1. Указывается параметр «численность» [↑](#footnote-ref-2)
2. Русский язык [↑](#footnote-ref-3)
3. Математика (профильная) [↑](#footnote-ref-4)